

看見、聽見、閱讀宜蘭之美 —台灣圖書館亮起來

陳俊仁 館長

 宜蘭縣宜蘭市立圖書館

貧窮環境，愈能彰顯出其創意的生命力

宜蘭縣是好山好水的地方，但工商業始終不發達，地方財源常捉襟見肘更遑論其他之需（尤指圖書館相關經費）。早期本館仍屬民政課之社教業務時，預算數為新台幣 2,354,547 元；從 88 年成為圖書館時，所編列經費為新台幣 5,848,093 元，至今預算額度每況愈下。其間雖因前宜蘭市呂國華市長【現為宜蘭縣縣長】重視及支持，預算額度明顯增加，但仍無法滿足本館擬訂執行活動計劃中所需經費。

但在貧窮環境中，愈能彰顯出其創意的生命力！沒錢！沒人！是事實 但不是理由！我們不會因此氣餒！於是本館善用少數經費，結合社會各種適合推展公共圖書館業務資源（包含財物及人力等贊助），9 年多來舉辦過各式多元化研習活動達約 700 場次。

9 年多來本館同仁戮力經營，藉由各式活動之舉辦，就是要讓民衆認識、了解、進而接近、願意使用圖書館各項資源。成功的將本館從昔日單純借還書轉換成配合時勢與社區結合成為終身學習的機構。本館所彰顯的社會教育功能及經濟效益功能是受民衆所肯定。

從圖書館閱讀宜蘭文化之美

近 10 年來，宜蘭市立圖書館內外空間布局皆以【宜蘭文化】為首要基柱，我們要讓過路本館的市民放慢腳步及車速，用他們的眼睛來欣賞及閱讀屬於宜蘭的文化之美！

一、建築物外觀【氣質】工程

回想民國 88 年剛接任時，當佇立於圖書館對街，以民衆及讀者身分細觀館舍建築四周環境時，試想它吸引人之處？試問民衆入館使用資源後，下次還會再來嗎？但當看著老舊建築物所顯現的氣韻而壓力頗重；因為本館係民國 66 年建造，老舊又小〔為三層樓高，總建坪為 241.06 坪，地下室 22 坪〕。於是開始盤算如何規劃館內、外環境以徹底改變建築物【氣質】。

老舊建物修繕，依地方政府目前財源是無能為力的，但如不做適度改善是難吸引民衆入館。於是先期規劃以設置綠美化為首要工作，運用私交請益從事庭園設計友人，善用經營理念及理想，感動並說服廠商，願以極低價在本館右前方設置一座頗精緻的綠美化空間！從此本館右側即顯現出吸引民衆佇足觀賞休閒的景緻。

二、圖書館內部氣氛如同【我的家】

為使讀者進入圖書館後，願意停留、利用館藏，讓民衆感受充

滿濃厚書香氣息的圖書館樣貌，於是我們決定要讓圖書館就像【我的家】來布置。

因此，本館以【小而美】型態陳設，館內外空間布局以具有文化、藝術、休閒、知性經營理念為主，並提供個人藝術蒐藏品美化圖書館空間，期以【閱讀生活，在圖書館遇見自己】氛圍饗宴讀者，使讀者將圖書館視為生活的一部分，則民衆會越來越喜愛使用圖書館各項資源。

一樓 著重在培養兒童喜歡接近圖書館閱讀生活習慣空間布局，更特設美國堪薩斯州之黎霧市 City of Leawood, Kansas、加尼福尼亞州之馬德拉市 City of Madera, California（宜蘭市公所姊妹市）及紐澤西州之北美台灣婦女會[NATWA] New Jersey Chapter 等贊助兒童外文讀物閱讀專區。父母可陪同孩子於「親子共讀區」共享閱讀樂趣；休閒式傢俱與字畫、文物相映襯下之新書展示區、閱報雜誌區、Notebook 使用專區，更為穿梭在煩擾塵囂中的民衆提供心靈休憩的閱讀空間。

二樓 為文化創意開放式書庫專區為奎文閣竹林區（館藏特色--台灣地方志書專櫃），樓地板鋪設昔日宜蘭市百年老地圖，並用暖色系結合蘭陽地區之荊竹構築佈局是獨創且令人驚艷的（美化更兼具防震功能），亦將昔日舊農用大水缸內栽植綠竹，挺拔秀麗，四周擺置石磨、蓑衣、碾稻穀車農具、竹編屏風等塑造

成蘭陽鄉土情境，同時溫馨地擺設一座新式之可左右伸展收縮式的新書雜誌櫃乙座，此時整座書庫則呈現出結合地方文化、藝術與休閒特色的優質閱讀環境。

三樓 為館藏特色：音樂圖書館。多媒體欣賞區、研究討論區、美國勘斯薩斯州及加尼福尼亞州及紐澤西州 NTWA 等所捐贈之成人英文閱讀專區，更結合縣內各音樂團體成為獨特音樂讀書會展演及辦理音樂欣賞、認識音樂等活動。

地下室 闢建為視覺藝術展演空間，提供藝文界一精緻典雅展演空間，圖書館一切空間皆是在視覺藝術的領域內。

館外空間 為使蘭陽獨特文藝氣息能深耕於民眾日常生活中，特在圖書館外觀結合青代之舊噶瑪蘭城百年之石門額、石柱珠、檜木、石磨、陰刻閱讀等結合綠美化休閒景觀。

寶貴社會資源

【逢人搭友誼之橋，遇事開成功之路】如何讓社會各界肯定圖書館的功能並願意贊助提供相關資源，必須有【形象好且賣相佳】的圖書館形象，可先擬妥欲辦理活動內容之項目並衡量合作廠商其獲利效益？向寶貴社會資源（社團、工商企業界等）投石問路！

宜蘭地區受主、客觀條件之影響，工商業較不發達，要說服社團及企業界願意為各項活動提供贊助是非常不容易的！幸好，公共圖書館努力成果「**媒體的報導績效彰顯**」卻是最佳說帖！我們常對

工商界說：「圖書館願意提供許多優質、貼心的活動空間讓社團及企業界有機會共同為民衆服務！只要與本館合辦活動的贊助者皆能有最佳回收效應」。是以，尋求民間與政府合力共創雙贏最佳途徑，是說服贊助廠商的最佳方式。

與國際閱讀文化相映襯

本館於辦理宜蘭市公所與美國姊妹市業務之際，展開對美國姊妹市募款契機！先邀請 City Of Leawood, Kansas 美國姊妹市堪薩斯州之黎霧市來訪時，特地參觀宜蘭市立圖書館，該市 Peggy 市長特別捐助 5,000 美元為購置兒童外文繪本之贊助款，同時黎霧市每年於慶祝中國年節慶期間，假當地之【宜蘭公園】內辦理【Book.L.I.N.K—Leawood and I-Lan Nurturing Knowledge】募書、款致贈宜蘭市立圖書館。且另一姊妹市加尼福尼亞州馬德拉市 City of Madera, California 及紐澤西州之北美台灣婦女會[NATWA] New Jersey Chapter 等贈送本館兒童外文書籍，倍增館藏特色；另美國北美婦女台灣會紐澤西分會[NATWA] New Jersey Chapter，於 2004 年 3 月寄送 2,000 冊兒童繪本等書籍（現為宜蘭市立圖書館館藏特色之一），此將愛心送回台灣的義舉，提升台灣地區學童外文能力及國際視野，實令鄉親讚佩！

本館會製作捐助書籍的單位銜名紀念戳章，以感恩的心情印於所捐贈書冊內頁，以茲紀念！

宜蘭縣經年舉辦的國際童玩藝術節，是縣民引以為傲的國際文化活動之一。本館年年熱情邀請參與國際童玩藝術節表演之外國團隊蒞臨（計 28 個國家及地區，每個參訪團皆留下簽名紀念海報，將之貼妥，成為本館文化布局景觀），並參與館內所舉辦的相關閱讀活動，讓外國友人體認宜蘭文化藝術之美，同時也驕傲地將公共圖書館資源介紹給國際友人，讓台灣公共圖書館營運理念傳播至世界角落。

例如，甫辦理完成的「法國讀書樂在台灣 Lire en Fête à Taiwan 2007」，宜蘭市立圖書館被評比為第一名之殊榮，其執行閱讀計畫內容包括：閱讀【法國文學】以法國觀光旅遊、藝術、飲食、兒童繪本等主題書展；市長與夫人說故事，以法國馳名兒童繪本讀物【滾動木馬的小人兒】其生動有趣的故事敘述，讓孩童、家長共陶醉於夢幻的童話世界…。

書出您的愛---優藏書及鼓勵好書捐贈

圖書館最基本服務訴求是提供讀者所需閱讀資源！無奈本館全年購書經費僅僅 20 萬元（包括訂閱報紙及書類雜誌等經費）。於是利用各種方式增加館藏（茲因縣文化局圖書館與本館相距僅 5 分鐘路程，本館館藏特色，以宜蘭市為文化特色背景為努力方向，以活潑性、具有典藏性價值為佳俾能以響讀者），如與書商洽談、鼓勵捐贈等。

本館將所贈閱的每一本書籍外皮印上並妥貼捐書人的芳名標示籤，及書冊內頁印上芳名戳記，讓民衆在閱讀所贈閱的書籍時，使讀者感受善行並起鼓勵及仿倣行爲，逐漸擴至各階層進而帶動善良社會風氣！有許多民衆將所致贈書籍靜靜置於櫃檯後離去或者就擺放於館外等我們發現時人已不可尋。不論是民衆或社團捐贈書籍功德善行不勝枚舉，本館深深感佩社會清流爲圖書館所做的一切！畢竟圖書館是屬於全體民衆所有不是嗎！

公共圖書館爲小而美 小而強之終身學習處所

公共圖書館結合社區，已成爲社區終身學習的場所，提供民衆各項研習活動。但舉辦活動需有足夠經費支應，惟圖書館辦活動並不是以營利爲目的，要如何以【小而美、小而強】理念讓民衆願意熱烈參與各項研習活動？「本館是以活動養活動爲永續經營法則」，雖說圖書館無足夠經費可辦活動，但我們可提供漂亮又溫馨的場地供各類型專家來館授課，如此雙贏策略是深受社會大眾所贊賞與認同。故我們的活動推出經常是 40 分鐘內就額滿，也因如此本館屢屢被向隅的民衆向公所及各媒體埋怨、投訴等等。所謂：塞翁失馬焉知非福，就因民衆反應，無疑爲圖書館做免費廣告宣傳。所以【媒體】亦是非常重要的無形【贊助者】對象之一！公共圖書館應與其保持良好互動關係，同時圖書館必須能提供值得媒體所報導的優質素材，努力成果才會經由文字與圖像之傳播而讓社會大眾明瞭與肯

定！

愛上圖書館 工作做不完

目前地方財務體質逐漸惡化下，許多事情是無法順利推行的。但是【那是事實！但不是理由！】。相信只要以熱情創意、戮力行銷去經營被人們認為是【冷門、最輕鬆、市首長的最愛“礙”...】的公共圖書館，有心、用心、專心再加上熱情的處事態度，就可使讀者深深感受！如本館也可說是安親班，因為學校就在附近，放學後，兒童成群結隊的進入圖書館看書、寫功課，館員同時也成為學童們的老師，指導及協助學童在功課上的疑難雜症，並延時等候父母親來館接他們。當看到孩童與父母間那充滿溫馨閱讀情境之美，有一天小讀者長大了，也許他（或她）會說：『我很懷念在公共圖書館裡閱讀及學習的那段快樂時光！』真的，就能覺得這個國家的兒童真是幸福！

結語

處處留心皆高人，處處專心接貴人！真的！公共圖書館溫馨的場域會感動我們，因為它搭起現在與過去的深刻閱讀文化聯繫力，咱們共同為過去所努力的前輩們賦予新的社會認同價值感，更為我們當下社會的運作提供民衆對我們的定位感。

古人云：一命二運三風水四積陰德五讀書，其所彰顯之哲理內

涵竟與咱們公共圖書館有著極密切關連，筆者始終自我鞭策與砥礪，經營公共圖書館，就是上天賦於您的「使命感」【不要怕顧人怨！】、【做到流汗，被嫌到流涎！】、【遇見挫折或是失敗，那是事實！但不是理由！】、【愛上圖書館，工作做不完！】、【有心、用心、專心加上熱情】正是這份經營公共圖書館理想與堅持，戮力去行銷公共圖書館的魅力！就是要千方百計吸引您踏進那豐富，令人感念的公共圖書館，讓您享受【閱讀宜蘭文化之美】！