

從館員參與角度探討圖書館新建暨開館歷程—以臺中市李科永紀念圖書館為例

卓淑玲

臺中市立圖書館李科永紀念圖書分館主任

壹、前言

臺中市李科永紀念圖書館（以下簡稱：李科永分館）由民間人士捐贈主體建築（近新臺幣8,500萬元），市府編列預算進行內部裝修家具及綠化工程（近新臺幣3,000萬元），於104年11月簽訂興建捐贈合約，105年3月4日動土，107年8月16日完工（歷經2年5個月），於107年9月20日正式開幕。

李科永分館新建工程之期程大致分為以下階段：新建地點選擇、主體建築工程、內部裝修家具及綠化工程、開館前置作業及正式開館營運等階段。新建過程中，因適逢臺中市立圖書館於105年3月1日成立，成立前各項新建工程業務由文化局圖書資訊科負責，總館成立後內部裝修家具及綠化工程由總館秘書室負責，後續文化局秘書室工程股仍持續協助完成正式開館營運。新建工程過程館員參與其中，並適時提供使用面向建議，供其他參與單位參考，各主要階段名稱及主要參與單位如表1。



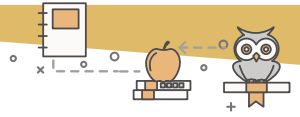
表1 臺中市李科永紀念圖書館新建期程

期程	主要參與單位	備註
新建地點選擇 (104.11簽訂捐贈契約)	捐贈單位、文化局工程單位	捐贈單位：李科永先生後代子孫 文化局工程單位：圖書資訊科
主體建築工程 (105.3-106.11)	捐贈單位、建築師、主體工程承包廠商、文化局工程單位	建築師：由捐贈單位委託 主體工程承包廠商：由捐贈單位委託
內部裝修家具及綠化工程 (106.12-107.8.16)	捐贈單位、建築師、主體工程承包廠商、內部裝修家具及綠化工程承包廠商、文化局工程單位、市圖工程單位、圖書館	文化局工程單位：文化局工程股 市圖工程單位：市圖秘書室
開館前置作業 (105.3-107.9.19)	市圖工程單位、圖書館	提供參考文獻、資料等訊息協助
正式開館營運 (107.9.20-)	市圖工程主辦單位、圖書館	

貳、新建地點選擇

李科永分館設置地點以臺中市讀者使用需求為考量重點，依據公共圖書館的設置要點每14萬人口應設置一間圖書館，而臺中市平均6萬人口即有一間圖書館，經實際評估臺中市南屯區共計16萬多人口，僅有一間圖書館，因此，迫切需要增設圖書館以滿足讀者需求。

李科永分館最初選擇地點時，以符合設置圖書館用途且屬於臺中市政府用地為第一考量，最後選擇公園用地，並透過申請多目標計畫程序設置圖書館，並會同捐贈單位達成共識後，作為李科永分館設置地點，



並於104年11月與臺中市政府簽訂捐贈合約，本階段由捐贈單位、文化局工程單位為主。

參、主體建築工程

李科永分館主體建築工程，由捐贈單位委託建築師及工程承包廠商進行施作，工程項目包含：建物主體、空調設備、水電工程、汙水處理、監視系統、消防設備及衛生設備等工程，工程期間由捐贈單位偕同建築師、主體工程承包廠商、文化局工程主辦單位共同參與討論，希能建造出真正符合臺中市民眾需求的圖書館，本階段由捐贈單位、建築師、主體工程承包廠商、文化局工程單位主導。

一、館舍大小的決定

李科永分館館舍大小，取決於圖書館預期需求及捐贈單位捐贈金額，雙方達成共識。圖書館依據「圖書館設立及營運標準」第十三條規定，直轄市立圖書館分館總樓地板面積需達1,800平方公尺以上，另外考量館藏量、各年齡層專區閱覽空間、活動辦理空間、行政區等因素，與捐贈單位達成共識，規劃新臺幣8,500萬元建造地上三層、總樓地板面積2,677平方公尺的圖書館建築，以符合未來營運之需求。

二、出入口及動線決定

李科永分館基地位於龍富路五段及公益路口，圖書館面向龍富路，左側有公園、廣場、遊具及停車空間，右側公益路車流量多，基於讀者使用便利性及安全性，圖書館出入口決定面向龍富路，讀者可由大門左右兩側進入館內，讀者入館時可將車輛停靠李科永分



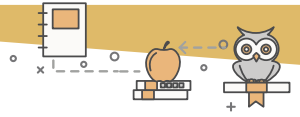
館左側停車空間，輕鬆安全越過公園綠地或使用公園內遊具後，再前往李科永分館使用館內各項設施及服務。



圖1 一樓大門左側廣大公園腹地



圖2 一樓大門右側公益路車流現況



三、消防、空調、監視及燈光系統主機及控制面板位置

主體建築工程包含建物主體、空調設備、水電工程、汙水處理、監視系統、消防設備及衛生設備等工程，其中消防、空調、監視及燈光系統主機及控制面板位置，影響未來開館營運管理與使用，館員可於此階段提出未來營運需求，以利工程主辦單位提出討論，提供建築師納入管線規劃設計之考量。

肆、室內裝修家具及綠化工程

李科永分館之室內裝修家具及綠化工程，由臺中市立圖書館委託建築師及工程承包廠商進行施作，工程項目包含室內裝修工程、家具設備、照明設備及綠化工程等，工程期間由臺中市立圖書館工程主辦單位主導，同時邀請建築師、工程承包廠商、文化局工程單位、主體建築承包廠商、圖書館、捐贈單位等共同參與討論，本階段因主體工程承包廠商與室內裝修廠商不同，因此，工程施作過程中若發生疑義時，工程主辦單位請建築師出面協調，文化局工程主辦單位適時提供專業意見，討論最佳解決方式以利工程順利進行。

館員於此階段建議勤於走動觀察工程施作情形，對於室內裝修、家具設備及陳設等部分，若發現與未來管理及營運有疑義時，適時於工程會議中提出，透過討論協調後，交由建築師以不影響空間氛圍及未來館方營運之情況下通盤考量。

一、服務臺需求規劃

服務臺為圖書館營運最重要區域，因為從圖書館開館至閉館，無間斷即時提供讀者各項服務，包含借還書、取預約書、辦證、各

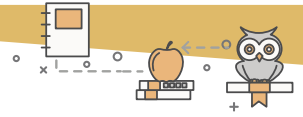


項報名活動及參考服務等，而李科永分館開館營運時間為每週二至週六上午8:30至下午9:00；週日上午8:30至下午5:30。

服務臺空間規劃除了提供讀者服務外，另一方面若能考量早晚班輪值館員使用人數需求，前臺座位規劃建議滿足辦理讀者借還書、辦證、物流處理及參考諮詢服務等作業；後臺規劃建議提供疊班時，館員進行圖書加工及期刊編目等工作，同時能機動支援前臺工作。因建築師著重整體空間設計及動線規劃，針對未來營運時的實際使用需求，例如：空調及燈光監控面板及監視設備設置地點、後臺工作區、預約書儲存區、館員及志工物品收納空間等，館員應適時提供建築師參考，提早納入整體空間配置與規劃，以滿足未來開館營運使用及管理需求。



圖3 一樓服務臺處理物流及借閱服務



二、閱覽空間功能配置調整

圖書館為配合各年齡層需求，設置各專區（包含樂齡區、青少年區、嬰幼兒區等），且提供各項專屬服務（包含資訊檢索區、討論室、筆電區及影音視聽區等）。最初圖書館於李科永分館三樓規劃設置影音視聽區，後續因考量讀者使用性，將視聽影音區整合於三樓討論室內，由建築師將空間重新調配後，讀者動線及空間使用率更為提升。



圖4 三樓資訊檢索區及主題書展

三、書櫃設備配置調整

書櫃設備佔圖書館家具設備比例較高，書櫃間櫃距與燈光照明度，對於未來讀者找書、館員上架、動線影響甚鉅，圖書館館員即時協助施工單位將書櫃設備就定位，可降低後續需要調整時耗費的工程。



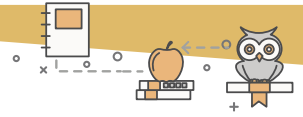
圖5 三樓開架閱覽室書櫃與照明現況

伍、開館前準備歷程

圖書館開館前準備工作，主要由臺中市立圖書館各單位與李科永分館為主，此階段主要工作項目：包含圖書徵集加工、館舍內各項設備就定位及測試完成、圖書上架及標示、開館活動準備等，其中圖書徵集建議提早規劃。李科永分館於105年起連續三年陸續進行圖書徵集加工，107年開館時五萬五千本館藏就緒。另外館舍各項設備定位測試、圖書上架及開館活動準備等作業，配合室內裝修工期，集中於室內裝修工程後期進行，準備時間較為緊湊，透過訂定開館前工作進度表，及定期密集召開籌備會議，以掌握各個工項完成，順利開館。

一、圖書徵集及加工

圖書徵集與工程進行同步啟動，首先建議圖書館先確定館藏發展政策，例如：開館時提供給讀者的圖書總量、各類別之徵集數



量、各專區（例如：青少年、樂齡、多元文化、嬰幼兒、兒童等專區）典藏冊數，並依年度規劃圖書採購經費陸續採購，後續編目人員進行圖書加工，並依據專區或典藏地點進行分類裝箱並標示分區存放，以利開館時不同類型館藏，能依樓層及專區井然有序就定位，縮短圖書上架時間。



圖6 館員開館前圖書加工現況

二、書櫃陳設、架位規劃及圖書上架

書櫃陳設為圖書館的重點工作，且書櫃與閱覽桌椅佔閱覽空間比例，較其他家具設備高，書櫃配置影響未來讀者尋書及動線，同時影響館藏發展圖書冊數，因此新建圖書館在初步規劃時，建議確定未來館藏數量，提供給建築師納入空間規劃設計中。

同時配合每個樓層空間規劃陳設所需書櫃數量，再將0-9類一般圖書及視聽資料系統性地規劃在各樓層中，後續於各區書櫃標示



每層書櫃臨時分類號，以利後續分區上架，上架後經微調後即可標示正式標籤，再進行側封板的標示設計及標示，即可順利完成圖書上架作業。



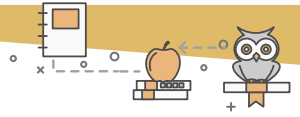
圖7 書櫃側封版設計及標示

三、訂定開館前工作進度表及定期召開籌備會議



圖8 一樓大廳穿山甲自助借還書機

圖書館除每週參加室內裝修工程會議，掌握工程進度外，對內建議訂定開館前工作進度，並於館內定期召開開館前籌備會議，針對開館前圖書加工、上架及標示、各項營運設備（例如：自助借還書機、電腦、殺菌機、飲水機、子母車等）及資訊網絡等設置安排、測



試，以及開館活動籌備等工作，依據表定工作進度，定期召開籌備會議，並由各組報告工作進度及協調事項，透過會議適時解決各組人員所遭遇困難，以達成如期開館目標。

四、工程單位與圖書館間協調

因完工工期壓力，工程單位希望工程進度及工序不被干擾，但工程進入最後階段時，圖書館亦有開館在即的時間壓力，圖書館需進場進行開館前置作業，建議館員偕同工程主辦單位與工程施工單位進行協調，例如：工程單位及圖書館臨時電力的分配使用協調、圖書上架及工程清潔期程安排等，以順利開館為前提，雙方進行溝通協調達成共識。



圖9 五萬多冊圖書準備進場上架



陸、正式開館營運

正式開館營運階段，正是考驗李科永分館各項工程設施，是否滿足圖書館正式營運及讀者需求的重要階段，隨著實際營運出現狀況及讀者回應，圖書館不斷修正調整，包含：開閉館流程、讀者動線、家具擺設等，安排館員每日場館巡視發現問題及解決問題，以達到最佳理想營運狀態。



圖10 一樓兒童閱覽室

柒、小結

李科永分館新建工程從新建地點選擇、主體建築工程、內部裝修家具及綠化工程、開館前置作業以及正式開館營運等階段，每個階段參與的各單位皆展現其專業素養並提供寶貴意見，共同解決各項工程所遭遇問題，讓李科永分館得以順利圓滿開館。



從捐贈單位發心付出、建築師專業設計及協調、工程承包廠商掌握施工品質、工程主辦單位掌握工程進度及狀況、館長及上級長官給予工程團隊支援及鼓勵，每個單位環環相扣。

建議館員未來有機會參與圖書館新建工程時，適時提出對未來營運管理及使用需求，提供工程相關參與人員參考，並且尊重每個參與者其立場及專業背景，遇到問題時透過同理態度，理性表達自己想法，相信能讓新建圖書館工程更為圓滿，且更能滿足未來營運需求。



圖11 二樓挑高空間閱覽區