

第四篇

實例分享篇

壹、埔里愛上圖書館計畫

計畫綜合資料表

計畫編號：投埔鎮〈91〉圖第 001 號

計畫名稱	南投縣九十一年度埔里鎮立圖書館經營管理金點子創意構想 「愛上圖書館」推動計畫				
主辦單位	行政院文化建設委員會(中部辦公室)				
執行單位	南投縣埔里鎮立圖書館				
規劃期間	自 91 年 7 月起 至 91 年 11 月底止				
執行期間	自 91 年 12 月起 至 92 年 6 月底止				
計畫經費	執行經費：730 萬元整				
●計畫目標摘要：					
一、展現圖書館多樣豐富的服務新風貌，營塑圖書館新魅力，讓人人都「愛上圖書館」，親近書香。					
二、深入鄉間社區開展「書香藝文・行動服務」工作，使書香、藝文的資源落實到社區，嘉惠更多弱勢民眾，使其能同享國家豐富多元的書香資源，打造鄉間孩童的未來希望。					
三、整合政府與民間團體的資源與愛心，讓圖書館資源、圖書館員與社區學校老師、熱心人士和企業，一起聯合推展社區親子讀書會和終身學習活動，提升書香閱讀的風氣。					
四、結合地方產業與社區文化資源，發展特色館藏，做為鄉土研究教育、地方發展與產業生機開創的智庫。					
五、善用圖書館電腦資訊設備，做為民眾資訊素養的養成所，以便於民眾查詢獲取相關資料資訊。					
六、發揮借閱証加值功能與創意，以拓展「書香藝文家族」社群，並進一步推動「書香店家・生意更佳」的資源結盟與共享共榮發展工作。					
七、營造新世紀公共圖書館的新形象，成為充滿新活力、新希望、新構想的書香園地。					
計畫主持人	馬文君	職稱	埔里鎮長	電 話	049-298404 轉 200
傳真電話	049-2420401	e-mail	Puli001@mail.nthcc.gov.tw		
計畫聯絡人	吳元明	職稱	圖書館館長	電 話	049-298404 轉 119
傳真電話	049-2420401	e-mail	Puli003@mail.nthcc.gov.tw		
縣府承辦人	陳 棟	職 稱	編 審	電 話	049-223119 轉 204
傳真電話	049-2240480	e-mail	Rocky@mail.nthcc.gov.tw		
文建會承辦人	陳孟雪	職 稱	科 員	電 話	049-2317155 轉 124
傳真電話	049-2370239	e-mail			

南投縣埔里鎮立圖書館經營管理金點子創意構想

埔里推動「愛上圖書館」計畫

一、計畫名稱：

埔里「愛上圖書館」推動計畫

二、依據：

行政院文化建設委員會中部辦公室中二字第 0910001006 號函。

三、計畫目的：

- (一) 結合社區資源，發展地方特色。
- (二) 發揮創意，提高圖書館服務品質。

四、辦理單位：

- (一) 主辦單位：行政院文化建設委員會(中部辦公室)
- (二) 承辦單位：南投縣政府文化局
- (三) 執行單位：埔里鎮立圖書館
- (四) 協辦單位：輔仁大學圖資所、大埔城藝文工作室、水沙連雜誌社、埔里新世紀發展促進會(籌備會)、埔里讀書會、中台禪寺、潘樵文化工作室、埔里區文化服務處、救國團埔里鎮團委會、埔里社會教育工作站、曼暉舞蹈社、薪傳舞蹈工作室、埔里基督教醫院、慈心國際同濟會、合歡國際同濟會、中心獅子會、埔里社區報、埔里社區電子報、南投縣手工紙藝文化發展協會、黃勁挺藝文工作室、埔里鎮各社區、各級學校
- (五) 贊助單位：向中台禪寺等民間公益團體募集中

五、計畫目標與實施策略

- (一) 展現圖書館多樣豐富的服務新風貌，營塑圖書館新魅力，讓人人都「愛上圖書館」，親近書香。

- (二) 深入鄉間社區開展「書香藝文・行動服務」工作，使書香、藝文的資源落實到社區，嘉惠更多弱勢民眾，使其能同享國家豐富多元的書香資源，打造鄉間孩童的未來希望。
- (三) 整合政府與民間團體的資源與愛心，讓圖書館資源、圖書館員與社區學校老師、熱心人士和企業，一起聯合推展社區親子讀書會和終身學習活動，提升書香閱讀的風氣。
- (四) 結合地方產業與社區文化資源，發展特色館藏，做為鄉土研究教育、地方發展與產業生機開創的智庫。
- (五) 善用圖書館電腦資訊設備，做為民眾資訊素養的養成所，以便於民眾查詢獲取相關資料資訊。
- (六) 發揮借閱証增值功能與創意，以拓展「書香藝文家族」社群，並進一步推動「書香店家・生意更佳」的資源結盟與共享共榮發展工作。
- (七) 營造新世紀公共圖書館的清新形象，成為充滿新活力、新希望、新構想的書香園地。

六、館舍目前概況敘述：

埔里鎮立圖書館是鄉鎮級的圖書館中，少數具備展演廳、田園藝廊、文化廣場、公共藝術景觀及圖書館大樓五大藝文書香空間的圖書館。目前館舍使用營運的情況：

- (一) 新圖書館大樓，為一地下一層、地上五層之新建館舍，各層樓之功能規劃原為：
 1. 地下室：面積 722.78 平方公尺。用途：停車場與儲藏空間。
 2. 一 樓：面積 587.62 平方公尺。
用 途：規劃為服務台、小型團體視聽簡報室〔簡報室及會議室，座位 70 席〕、檢索區、鎮史館
 3. 二 樓：面積 599.00 平方公尺。用途：規劃為親子兒童館。
 4. 三 樓：面積 627.00 平方公尺。用途：規劃為書庫、期刊閱報區與參考書區。

5. 四 樓：面積 599.00 平方公尺。

用 途：規劃為辦公室〔行政室、採編組〕、中型會議室〔100 席〕、埔里鄉土博物館及埔里鄉土研究室。

6. 五 樓：面積 599.00 平方公尺。

用 途：埔里社區學院第一研習室兼會議室〔60 席〕、埔里社區學院第二研習室〔30 席〕、電腦多媒體視聽室〔23 席〕。

（因九二一地震影響，現新圖書館館舍除一樓視聽簡報室、四樓辦公室、中型會議室及五樓社區學院研習室、電腦多媒體視聽室已設置完成使用中外，其於空間暫做為埔里鎮公所臨時行政辦公處。今鎮公所新大樓已動工趕建中，預訂於 91 年底完工遷離本館。）

（二）埔里藝文中心

埔里藝文中心每年舉辦非常多場次的藝術展覽、音樂、戲劇、假日文化廣場等活動，展現「埔里藝文日日春」的活力。現有展覽場與表演廳(700 席)因九二一地震受損正整修中，預訂於 91 年底重新啟用，再展新風采。

（三）臨時圖書館舍

九二一地震後，由惠普科技公司捐建安全雅靜的防震二層新建物（緊臨新館旁），做為災後臨時圖書館，每層樓有四十坪，雖佔地不大，但闢有小小的一般書庫、兒童室及期刊閱報區，是一小而美且溫馨的書香樂園。

將來這個場地將專供夜間社區學苑研習與社區 K 書中心之用。

（四）書香小廣場：

臨時圖書館舍前的小廣場，由四只貨櫃圍繞而成，貨櫃用途為參考書室及儲物間。

七、計畫執行之方法或步驟

達成本計畫－【愛上圖書館】系列目標的方法與步驟策略

(一) 從「人」・「書」・「空間」・「社區」等面向努力再造，提升圖書館服務的滿意度與評價，讓人人都愛上圖書館(喜歡到圖書館來)：

1. 溫馨熱忱・快樂的書香園丁

圖書館員們都能是懷抱熱忱理想、喜愛藝文，樂於文化教育推廣的書香園丁，是開展圖書館活力的先決條件。所以積極培養每個館員都具備耐心、細心的服務精神與態度，都能和藹可親面帶微笑，主動詢問並協助讀者利用圖書館，並有高度服務熱忱及專業素養，才能讓每個到圖書館來的讀者都能感受到圖書館溫馨、親切的美好氣氛，欣然養成「愛上圖書館」的習慣。

因此，本計畫將以提升館員的服務水準，善盡傳遞新知，教導民眾正確取得資訊的重大責任。

2. 圖書館藏豐富多樣化、特色化如要吸引讀者「愛上圖書館」，豐富多元而有魅力的館藏是重要的條件之一。所以，我們將予以加強館藏與發展特色：

●充實【基本館藏】的作法，佔 35 %：

- 為吸引親子共讀樂趣，拓展親子閱讀人口，將充實本館較缺的童書繪本與有聲書…等館藏。
- 為吸引一般民眾來館，將加強書報雜誌、視聽多媒體…等館藏。

●發展【特色館藏】的作法，佔 65 %：

- 將本館的館藏定位為本鎮地方發展的智庫，針對埔里的地方特色，如酒產業、紙產業，發展地方特色館藏，使本館成為相關業者或是民眾發展地方產業時的重要資訊來源。這裡所指的館藏可不拘泥於圖書的形式，與主題相關的文物、影像、檔案器具或文獻，都可以

成為本館的館藏。

- b. 因應地方發展上的重大議題（如：加入世界貿易組織），有彈性的在適當的時間點採購適當的館藏，供讀者利用。
- c. 地方發展歷史的館藏充實，可辦理「埔里文物蒐集大賽」，鼓勵鎮民將與本鎮有關的書籍、文物、影像資料捐出，將所有參賽者提供之資料供圖書館行陳列或展覽，得獎者可獲贈獎品，所有參加者均可獲贈紀念品，此部分則需要文宣、獎品、評審等費用。
- d. 善用館藏，辦理「書香尋寶」等活動；或鼓勵交換或捐贈圖書風氣。
- e. 設立鎮籍知名文學家「巫永福文庫」，成為推動台灣文學的特色館藏與研究重地。

3. 圖書館空間人文化，設備多元化、新穎性

『讓圖書館也有「誠品書局」的人文空間與氣氛水準，提供賓至如歸，潛心閱讀，典雅優靜安全舒適的新環境，讓圖書館宛如「我家的大書房」，是我們的目標。未來本館二、三、四樓將再設書香咖啡坊、閱讀區、書庫、藝文展覽空間……，讓圖書館成為最令人流連忘返的地方。

4. 書香藝文・行動服務

●本計畫實施的策略與方法，主要有四，並聯合推動：

- a. 建構社區親子書香讀書會：圖書館員於偏遠的鄉間社區，洽請社區裡熱心的學校老師或人士，第一年成立 5 個社區親子讀書會組織，倡導推動書香閱讀的終身學習運動，並協助行動圖書館計畫工作的推展。
- b. 行動圖書館巡迴服務：埔里鎮幅員廣大，偏遠鄉間兒童利用書香資源不易。本計畫將以鎮立圖書館豐富的圖書、百科、網路資源、資料庫和視聽資材，以巡迴車訂期運送到鄉間社區供民眾使用。並與各社區親子讀書會密切合作，供民眾便於借閱流通，發揮最大服務功能。

行動圖書館巡迴服務點第一年計畫設置 8 處，預計設置構想為：

地點 時間	巡迴服務時間	配 合 活 動	備 註
1.水頭里良善堂	每月第一、三週，週六 上午 08：30－10：00	• 社區親子讀書會 • 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 6 公里 • 生活圈人口約三千人
2.慈恩社區活動中心	每月第一、三週，週六 上午 10：20－11：50	• 社區親子讀書會 • 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 4 公里 • 生活圈人口約二千人
3.牛眠里牛眠教會	每月第一、三週，週六 下午 13：20－15：00	• 社區親子讀書會 • 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 6 公里 • 生活圈人口約二千人
4.合成里保安宮廟埕	每月第一、三週，週六 下午 15：20－16：50	• 社區親子讀書會 • 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 10 公里 • 生活圈人口約二千人
5.蜈蚣社區楓香樹下	每月第一、三週，週三 下午 13：20－15：00	• 社區親子讀書會 • 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 5 公里 • 生活圈人口約二千人
6.一新里水尾國小	每月第一、三週，週三 下午 15：20－16：40	• 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 8 公里 • 生活圈人口約一千人
7.愛蘭台地愛蘭國小	每月第二、四週，週三 下午 13：20－15：00	• 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 5 公里 • 生活圈人口約四千人
8.桃米里桃米國小	每月第二、四週，週三 下午 15：20－16：40	• 行動藝文教室活動	• 距圖書館約 8 公里 • 生活圈人口約一千人

- c. 行動藝文教室：為吸引鄉間學童樂於親近「行動圖書館」，使用書香資源，特以「行動藝文教室」計畫，於每週六上午在書香巡迴服務點排訂鄉間學童較無學習參與機會的藝文活動，如陶藝、童玩、美勞美術、POP 海報創作、音樂、戲劇、鄉土工藝、電腦教學、故事媽媽說故事...等課程，在鄉間推動兒童藝文培根運動，每年以辦理 30 場次為原則。
- d. 推動人力資源：埔里鎮鎮長一向特別注重圖書館的書香功能，所以圖書館現有編制為：
 1. 圖書館管理員一名，
 2. 佐理員一名，佐理圖書館業務。
 3. 另特再編給駕駛一人，技工一人，就是希望能到鄉間偏遠社區推動「行動圖書館」巡迴服務計畫。

4. 另調派給圖書館里幹事一人，負責社區藝文活動。
5. 聘用臨時人員 3 人。
6. 撥給「災區臨時工作津貼」人員 10 名(到六月底為止)。
7. 調用替代役 3 人協助推動。
8. 地方義工團體：埔里社會教育工作站、埔里讀書會、救國團等。

e. 預期效益：

1. 行動圖書館每月可巡迴服務 8 個偏遠社區共 16 次，每年可達 192 次。
2. 預計可提供 $100 \text{ 人} \times 192 \text{ 次} = 19200$ 個讀者利用。
3. 發揮圖書館的功能，引導社區產業、文化等發展，讓大家都能感受到圖書館的價值，讓人人都能愛上圖書館(心裡喜歡、愛圖書館)：

(1)讓圖書館成為地方文化的中心：結合文建會「地方文化館」計畫，發揮借書證卡的加值功能，創新推展「書香藝文家族」與「藝文店家・生意最佳」計畫，以整合地方資源，一方面促進增加書香藝文活動宣傳的服務窗口；另一方面增加民眾辦證利用圖書館的意願。讓原本一張小小的圖書館借書證卡，變成可活絡助持地方經濟、書香藝文活動的酵母。

實施方式：可與本鎮業者合作，招攬「書香商店」，使用本館閱覽證的讀者可於書香商店中獲得消費優惠。

預期辦理概況：預計結合 50 家書香商店，並增加辦證意願 2,000 人。

(2)讓圖書館成為鄉土文獻的中心：埔里是台灣人類學研究的寶庫，常吸引許多外來的學者來研究，我們將努力與中研院、國史館與地方文史工作者加強合作，完整蒐集相關的著作、文獻、古文書、論文.....等，讓本館成為鄉土文獻的中心。

(3)讓圖書館成為地方發展的智庫：廣泛收集社區營造、產業振

興、觀光旅遊、生態保育、城市發展……等國內外案例、經驗，做為地方重建與發展的智庫。

- (4)讓圖書館成為地方資訊資源中心(第二年計畫)，建構社區網路資源網站：

實施方式：基於圖書館扮演資訊仲介者的角色，針對埔里的特色與社區資源，蒐集或建置相關網路資源，經過適當的整理，匯集為一社區資源網站。使得居住在本鎮或來到本鎮的民眾，在對埔里的各項歷史文化、地理資訊、旅遊資訊、藝術文化、終身學習、市井人物、產業經濟等方面產生資訊需求時，都能透過本館建置的社區資源網站得到解答。

網站上的主題將有埔里美術館、埔里歷史館、埔里產業館、埔里文化館、埔里圖書館…等單元，以呈現鄉土的風采。

- (5)讓圖書館成為地方產業生機的創意源地：藉由本館致力收集的館藏特色，支援地方產業生機再造與振興的資料庫並由圖書館聘請相關專長的藝術家或學者，定期舉辦論壇、發表創意，並在九二一重建區積極辦理「搶救貧窮」職訓與輔導建構產業行銷創意與體系。

- (6)讓圖書館成為地方終身學習的重地：善用本館社區學苑研習教室，常態辦理老人大學、婦女大學、社區大學、兒童文化營、兒童藝術培根……等終身學習課程，讓本館成為地方終身學習的重地。

八、預定工作項目及進度期程

工作 期程	完成 規劃	計劃 審核	洽聘 人員	籌備 活動	人員 訓練	期中 考核	添購 設備	展開 活動	成果 報告
執行前	●	●							
第 1 個月			●	●	●		●		
第 2 個月				●	●		●	●	
第 3 個月					●		●	●	
第 4 個月							●	●	
第 5 個月								●	
第 6 個月								●	
第 7 個月						●		●	
第 8 個月								●	
第 9 個月								●	
第 10 個月								●	
第 11 個月								●	●
第 12 個月								●	●

九、學者專家進駐參與規劃：

本金點子創意構想由專業的輔仁大學圖書資訊學系副教授毛慶禎先生帶領三位圖資所研究生參與，並與地方上熱心的國立暨大附中圖書館館長 進萬先生、埔里社區文化工作者「大埔城藝文工作室」的王灝....等人一起初步研討擬訂。並於九十一年七月，經文建會徵選學者專家逢甲大學景祥祐館長、張簡誌誠組長、蔡詩萍委員、羅時緯教授、陳格里教授、周樑楷教授等人熱心養參與規劃。

（註：一、大埔城藝文工作室：

主要成員有王灝、陳義方、黃和村等人，長期致力推展埔里鄉

鎮美術運動(已二十餘年),使埔里成為全台著名的藝術小鎮。近年全力為埔里的發展投入埔里產業觀光的營造,使埔里一躍成為最有人氣的旅遊小鎮。他們的努力與創意紮根,是埔里觀光產業在 921 大地震後,仍能快速復甦的關鍵。

大埔里地區的許多重要文化活動,多由大埔城藝文工作室所義務策劃,工作室並設有「茄苳腳書舍」開放供社區民眾使用及「草根學堂」講座,常常舉辦精彩的鄉土民俗演講與活動。

王灝為知名鄉土藝術家、詩人和文學作家,出版有「成長的喜悅」、「婚嫁的故事」、「一葉心情」……等作品。

二、水沙連雜誌社：

水沙連雜誌為埔里最重要的社區鄉土雜誌,創社長與歷任社長、總編皆熱心深耕鄉土工作,為地方發聲,更長期關注報導地方產業風情特色與發展議題。(進萬主任即為該雜誌總編輯。)

十、以往相關計畫執行概況(成果)及影響：

(一) 相關計畫與影響：

為有效整合地方資源,了解執行與發展可行性,對於相關執行計劃及其影響,是本計畫重要的參考依據。下列就各相關執行計畫的目標與影響,及基本執行進度進行基本的說明：

1. 南投縣埔里鎮立圖書館九二一震災重建計畫(執行中)。
2. 民國八十六年文建會補助埔里藝文中心辦理公共藝術示範點計畫(已完成)。
3. 民國八十五年起,每年由文建會補助埔里藝文中心辦理鄉鎮展演設施計畫,由埔里鎮立圖書館執行,每年都辦理近二百場社區藝文活動,吸引數萬民眾參加,展現埔里藝文日日春的活力,並連續受文建會指定參加社區博覽會三次,發表成果案例。埔里圖書館員都是經驗豐富的文化活動企劃、執行推動的工作者。

4. 行政院九二一重建委員會補助辦理生活重建計畫經費「書香藝文・行動服務」計畫。
5. 民國九十年起由國立台灣藝術教育館補助本館推動「埔里社區藝文學苑」計畫，頗受好評，每年嘉惠上千讀者。
6. 民國九十年由本館提報文建會「地方文化館」設立計畫（審核中）。

十一、計畫執行之特殊創意及行動

- （一）「愛上圖書館」是心動的、感動的、美好的行銷圖書館的推動口號與行動願景，不僅容易引起感動迴響與參愈，也可擴展成為全國性的運動。
- （二）透過書香藝文行動服務，可提昇公共圖書館的服務內涵與普及性，提升偏遠鄉間的文化書香資源發展。
- （三）為地方產業經濟服務，並與社區發展契合，可提升圖書館影響力、形象與滿意度。
- （四）相關推廣活動有創意、吸引力和魅力，可有效增加使用圖書館的社群。
- （五）充份結合地方特色，展現社區文化活力，讓圖書館成為人人都喜愛的機構。
- （六）計畫理念目標新穎，有高度理想性和高昂的推動企圖心。

十二、經費需求及來源：(91 年 7 月至 92 年 12 月)

埔里鎮立圖書館「愛上圖書館」計畫執行經費概算表

項 目	經 費			備 註
	申請補助 (元)	地方自籌 (元)	小 計	
業務費	213,500 元		213,500 元	- 在鄉間社區成立 5 個親子讀書會 (20, 000 元×5 個) - 行動圖書館車輛油料費用 - 行動圖書館車輛維護費用 - 行動圖書館車輛責任險保費 - 成果報告、計畫宣傳等相關印製費 - 活動推展記者宣傳費
(1)社區讀書會輔導經費	100,000 元			
(2)車輛油料費	20,000 元			
(3)公務車輛養護費	8,300 元			
(4)車輛責任險保費	5,200 元			
(3)印刷費	50,000 元			
(4)記者會	30,000 元			
設備費	6,586,500 元	1,100,000 元	7,686,500 元	3.5 噸卡車及有翼造型車體式行動圖書館專車運送圖書至鄉間服務。 - 巡迴車彩繪成活潑亮麗的外觀，讓孩子喜歡親近(含視覺系統規畫)。並突顯贊助單位公益形象 - 動書櫃展陳巡迴圖書、閱讀桌椅等 - 流通借閱辦證，並可在鄉間對貧困兒童進行個別電腦教學。
(1)巡迴服務車		800,000 元		
(2)形象宣傳彩繪	50,000 元			
(3)巡迴書箱櫃、相關設備	70,000 元			
(4)筆記型電腦		50,000 元		
(5)圖書館人文空間美化及改善工程	6,036,500 元			- 拆除工程一式 200,000 元 - 裝修工程一式 3,000,000 元 - 水電工程一式 250,000 元 - 照明工程一式 200,000 元 - 傢俱工程一式 2,046,000 元 - 搬遷工程一式 100,000 元 - 稅金 5 % 240,500 元 6,036,500 元
(6)規劃設計與監管費	430,000 元	250,000 元		- 一案 - 年度購書館藏費
(7)充實館藏				
材料費	200,000 元		200,000 元	推廣活動舉辦事務性材料及圖書館視覺標示牌等製作費
總 計	7,000,000 元	1,100,000 元	8,100,000 元	

經費來源：本計畫共需經費	約八百一十萬元整
申請文建會補助	七百萬元整
由本所自籌經費	三十萬元整
尋求民間贊助	八十萬元整(行動圖書館車輛)

十三、預期效益

- (一) 對落實居民參與之貢獻：本計畫可結合社區許多熱心居民與文化工作者、社團一起參與，共為打造書香埔里的樂土一起努力，有助提升拓展地方文化認同與參與感。
- (二) 對落實社區總體營造之貢獻：強調以「社區的人、社區的資源，解決社區的公眾事務」的社區精神，注入草根深情與行動為地方發展志願工作，務實與居民一起工作，促進家鄉書香文化社會願景事務的再造。
- (三) 對落實永續經營之貢獻：有助圖書館公共關係之開拓促進，喚起更多人支持圖書館的營運，並藉以發揮新整合、新合作、新願景、新活力的方式，與地方共榮發展。

十四、附錄

埔里行動圖書館巡迴服務點標示圖。

貳、生活大書，社區展讀計畫

九十一年度重建區公共圖書館

經營管理金點子徵選計畫

生 活 大 書 ， 社 區 展 讀

委員簽名：_____

指導單位：行政院文化建設委員會中部辦公室

主辦單位：台中縣政府

協辦單位：台中縣文化局

執行單位：台中縣霧峰鄉公所

協力團隊：霧峰鄉文化志工團隊、阿罩霧文化空間工作坊、阿罩霧紀錄

影像工作坊、貓羅新庄文化工作室

中 華 民 國 九 十 一 年 九 月

一、計畫名稱

生活大書，社區展讀。

二、計畫源起

九二一地震後圖書館讀者人數逐漸下滑，因此為使讀者愛上圖書館，決定提出相關計畫：包含館舍再造與其他相關推廣閱讀的活動，希望透過相關計劃重新讓圖書館活絡起來，更進一步成為社區資訊中心，協助日後相關社區營造事務的推展。

三、計畫目標

- (一) 親子共讀之鄉：結合鄉內各國中小學校資源（含師資、校園、設備、圖書、課程設計等），由愛心服務隊的成長學習，促成親子共讀的鄉鎮。
- (二) 終身學習之鄉：連結鄉內各項珍貴資源（如自然景觀、文化資產、農村產業、藝術工作等），由文化志工團隊的帶動及推動，促成人人學習、學習終身的鄉鎮。
- (三) 書香社會之鄉：以行動參與、讀書學習、社造協作以及文化永續，承傳台灣文化協會、霧峰林家夏季學校、一新會的教育及啟蒙精神與傳統，共創一個書香處處的學習之鄉。
- (四) 知識活力之鄉：藉知識的研讀、行動的參與、趨勢的掌握、願景的塑造以及合作的學習，促成人人扎根於故鄉的於自豪認同以及可以與全球化接軌的知識活力的鄉鎮。

四、實施策略與方法

- (一) 實施期程：

執行期間：自九十一年九月至九十二年六月止

- (二) 計畫內容：

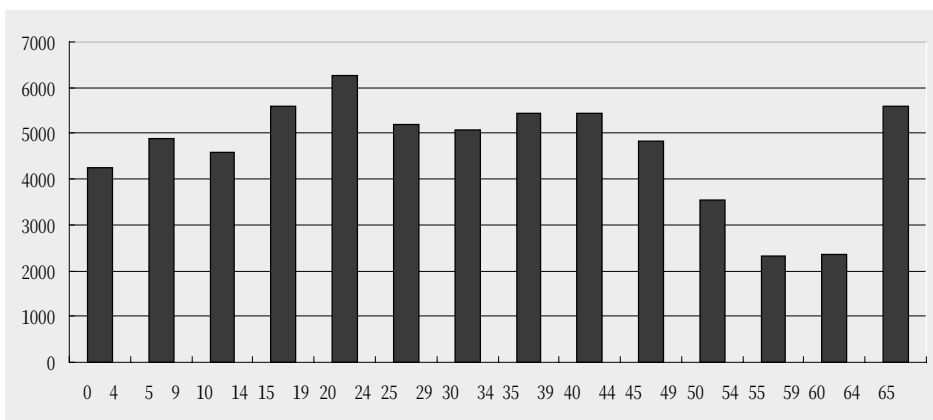
- 1. 館舍沿革：

以文圖書館原位於鄉農會及電信局旁總面積約為 200 平方公尺，是本鄉已故僑領林以文先生捐資興建。於民國五十四年開始施工，五十七年落成啟用，贈予鄉公所，為感念林以文先生的善行，特定名「霧峰鄉以文圖書館」。八十二年遷入新建成的「綜合社會福利館」二樓，後來又陸續增加一樓兒童閱覽室、視聽教室、會議室與志工辦公室總面積約為 1085 平方公尺，除原有圖書典藏、借書、閱覽、研習等功能外，並持續開辦成人學習、班隊、地方文史導覽課程以及推動本鄉各項藝術文化活動，館內人員目前有七人主要協助館內相關業務推動。

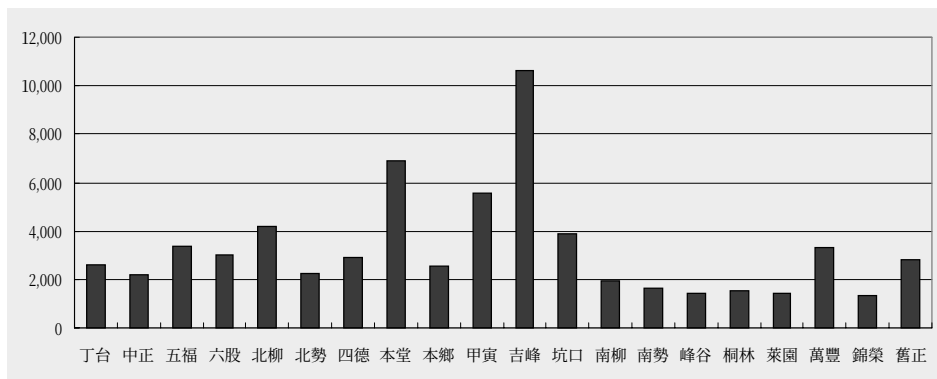
近來由於「綜合社會福利館」館內空間使用狀況重新分配，原本位於一樓的老人活動教室與生活重建服務中心將相繼搬離，所有空間都將由圖書館使用，有鑒於原本空間又並非規劃為圖書館使用，因此決定實施「館舍的造再方案計劃」，將所有的空間重新規劃，使原本硬梆梆的「綜合社會福利館」變成一個活潑生動而且廣受鄉民喜愛的圖書館。

2. 人口分佈概況：

A. 年齡分佈概況



B. 地區人口分佈狀況



根據霧峰戶政事務所資料顯示，本鄉人口年齡分佈概況主要還是呈現常態分佈狀態，並無十分明顯的界限與人口集中的現象，目前圖書館主要服務的對象為兒童與青少年，然而由於成年的人口所佔的比例也十分的多，因此未來除加強原年齡層的服務外，亦考慮延長圖書館開放時間以服務成年人口，達到圖書利用最大化的目標。又根據地區人口分佈狀況可以得知多數的人口都集中於本堂村、本鄉村、吉峰村與甲寅村，而圖書館正處於此一地區內，再加上交通便利，因此讀者十分容易可至圖書館使用相關圖書資源，因為未來除繼續開發此一地區的讀者外，亦打算深入社區服務邊遠地方的讀者。

3. 實施策略：

91 年度重建區公共圖書經營管理金點子徵選計畫行動方案執行表

閱讀推廣方案(一)	
行動方案	悅讀家族
活動主題	百讀入親、文采精進；相親相愛、悠遊書海
預期目標	舉辦各種”書”(包含有形的書本與無形的書)的閱讀活動，並藉由各類活動讓親子相互溝通、培養默契一起共讀，讓圖書館的資源能充分與家庭相結合，進一步成為社區的資訊中心。
執行方式	一、以圖書館為中心的行動方案：主要以圖書館為中心舉辦一系列動態與靜態的閱讀活動。其中包含：「兒童共同的閱讀記憶—好書一百本」、「書藝創作」、「小禾苗書香養成園地」、「趣味漫畫生活化」等活動 二、現行地方行動圖書方案：1.主要是要將活動伸入地方，先根據在地的自然、人文條件配合當地國小的硬體設備舉辦相關的活動。包含：以桐林國小為中心的「自然生態系列之旅」此活動主要根據桐林村的自然生態環境設計一系列，包含靜態的教育課程及動態的參訪解說課程，並結合生態復育與環境保育概念推行。2. 計劃名稱為「說故事巡迴列車」，主要先做種子人員的培訓工作，對象為各級學校的愛心爸爸與媽媽，接著透過各級學校愛心爸爸與媽媽的配合，將說故事的活動深入社區，成為一巡迴列車的樣式。 三、1 未來地方行動圖書方案：1.以光復國小為中心的”地震教育資訊之旅”、光正國小為中心的”菇類生態之旅”、吉峰國小為中心的”穿越時空之文化旅程”等活動。並包含種子人員的培訓：舉辦包含自然生態、教育、文化、藝術等各方面專業人員的培訓課程，讓專業的人員遍佈鄉內各處，使得所有的活動皆能行動化，而不再只是侷限於鄉內某一區域，進而形成一類似「行動圖書巡迴列車」的功能，達到永續經營的目標。2.成立「親子讀書會」，親子讀書會主要人員的培訓工作，將透過本鄉原有霧峰、曉霧及仁璞三個讀書會的成員來參與培訓工作，接著透過主要成員與社區居民自動籌組讀書會，並透過讀書會提昇鄉內讀書風氣，進而成為一親子共讀之鄉。
活動期程	九十一年九月至九十二年六月
活動經費	100000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	霧峰鄉文化志工團隊
使用空間	各地之學校機關

閱讀推廣方案(二)	
行動方案	好書典藏、書香快驛
活動主題	行動圖書館
預期目標	充實圖書館館藏，並使圖書館從傳統「藏書閣」的故步自封態度，轉而面向社區民眾，讓圖書館的資源能與學校、機關相結合，進而達到圖書資源利用最大化，使書皆有讀者，讀者皆有需要的書，更進一步讓圖書館成為社區網路資訊中心。
執行方式	一、成立選書委員會：透過推薦與審查的方式，尋找一群肯為圖書館出力的專業選書委員，並由選書委員決定年度各類圖書採購的比例，使圖書館的書籍能真正滿足讀者的需求。 二、鄉土資料的典藏：透過各種管道尋找與鄉土有關的資料，尤其是霧峰林家的相關資料，並將所取的相關資料典藏於鄉土資料典藏室，以增加館內之特色典藏資料。 三、以書為郵、行動圖書：目前大多數圖書館皆利用館際合作配合郵寄的方式，將彼此的館藏流通互用，但此必須花費大量的郵寄費用，因此為讓本館的圖書能順利流通，使圖書館的書皆能有讀者，圖書館將與鄉內的國小進行館際合作並透過愛心媽媽的認養幫忙送書，使鄉內偏遠地方的讀者亦能借閱圖書。
活動期程	九十一年九月至九十二年六月
活動經費	150000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	霧峰鄉文化志工團隊
使用空間	各地之學校機關

閱讀推廣方案(三)	
行動方案	館館相連
活動主題	一卡在手、結外伸知
預期目標	透過館際合作的方式，讓圖書館的資源能與學校、機關相結合，使得圖書資源能有效的整合，達到資源充分利用的目標。
執行方式	一、具備鄉土特色借書證：透過與地方文化藝術工作者的合作，提供具備鄉土氣息的圖像，並透過票選的方式印至磁卡的借書證上，讓借書證成為鄉民的珍藏，進而增加圖書館讀者的數量，提昇閱讀風氣的目標。 二、設置「資料檢索區」：主要於館內設置一電腦資料檢索區，讓讀者透過電腦連結至公用資料庫索取相關之資訊，進一步使讀者習慣由網路取得相關資訊，而不再使用傳統查詢書籍的方式。 三、館際合作：主要與鄉內十所國小、二所國中、二所高中職、二所大學及鄉內各機關包含菇類館、農試所、省諮議會、中區水資源局、參山風景管理局、國立交響樂團等互定協定，建立各種管道，使彼此的館藏資料，在合作互惠的基礎上，互通有無，以達到資源共享的目的，目前主要著重於借書證的互通與圖書的借閱。
活動期程	九十一年九月至九十二年六月
活動經費	150000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	霧峰鄉文化志工團隊
使用空間	各相關單位

閱讀推廣方案(四)	
行動方案	霧峰鄉以文圖書館資訊網頁
活動主題	網頁設計比賽
預期目標	希望透過網頁設計比賽培養鄉內電腦資訊素養與能力，並使鄉民了解如何使用圖書館網頁檢索相關資訊，同時協助讀者習慣圖書館 E 化時代的來臨。
執行方式	活動內容：一、比賽評比。二、選出優勝者轉成專網。三、將網頁交由館員管理，並時時更新網頁內容。 ● 網頁內容說明：鄉公所網頁→以文圖書館首 ● 本館導覽→歷史沿革與未來展望、服務項目、各項規則、交通指引 ● 閱讀天地→好書介紹、新書介紹、藝文活動快訊 ● 資訊檢索→館藏目錄查詢、電子資料庫、館際合作、網頁連結 ● 線上交流→好書推薦、活動報名、網路讀書會、意見交流區 ● 志工園地→沿革、服務章則、行事曆、義工招募、心得交流 ● 鄉土風情話→霧峰地理概況、鄉里沿革、鄉土文獻、賢遠小傳、詩文集錄、景觀特色、鄉野導覽、藝術文化群、大世紀、在地活動嘉年華 ● 生活映像→咱記憶影像→休閒景點推薦→地方美食
活動期程	九十一年十一月至九十二年一月
活動經費	100000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	霧峰鄉文化志工團隊

閱讀推廣方案(五)	
行動方案	種子培訓
活動主題	人才寶庫
預期目標	主要透過各式各樣的培訓課程，培養專業的種子人員從事地方藝文、自然以及產業等相關工作，內容包含圖書館人員的教育訓練課程、文化志工的培訓、各類解說專業人員的培訓與讀書會種子培訓等等。
執行方式	一、圖書館人員的教育訓練：結合相關機構包含國立台中圖書館、台中縣文化局與朝陽科技大學等等，利用休館的時間安排館員一系列的教育課程，課程內容涵蓋圖書利用再教育、圖書資訊電腦相關課程與實地參訪觀摩等等，目的在使館員成為一專業的圖書館人員，協助讀者相關資訊的檢索與圖書的搜尋。 二、文化志工的培訓：為加強文化志工相關體制的健全化與落實化，特結合地方各類專業人才開設相關之教育課程，並讓志工透過相關活動的參與達到自我學習的目標，進而成為推展社區營造的種子人員。 三、各類解說專業人員的培訓：配合鄉內各地之自然、文化、藝術與產業等相關天然與人文條件，培養一批專業的解說導覽人員，除用來配合圖書館的相關活動計劃外，亦可成為地方上推動產業振興的主力。
活動期程	九十一年十一月至九十二年一月
活動經費	150000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	霧峰鄉文化志工團隊
使用空間	圖書館多功能活動空間

創意行動方案(六)	
行動方案	故鄉讀本：映像版（VCR）
活動主題	介紹霧峰地理環境及地方沿革。聚落開發的關係和人文、古蹟等為主題。
預期目標	發揮圖書館功能主動將故鄉文化特色傳播各界進而對故鄉之認識激發大家愛鄉之情操。
執行方式	內容說明： 主要將要拍攝的內容分為七大部分 一、地名沿革 五、霧峰藝術春秋 二、歷史人文篇 六、傳統民俗活動 三、自然生態 七、霧峰的文學 四、環境地景 製作說明： 一、首先邀請鄉內相關的文史工作者舉辦公開的討論會，內容主要陳述相關主題的發表，一方面使鄉民對霧峰鄉多一份認識，另一方面透過此次活動了解相關資料的正確性。 二、再邀請鄉內相關的文史工作者撰寫拍攝的腳本。 三、進行相關的拍攝工作，並於活動結束後舉行成果發表會。 四、將收集及拍攝的資料建立成資料庫，並放在圖書館的網頁上。 經費估算： 一、文稿費用：60000 元(每字 0.5 元) 二、影片拍攝費用：320000 元，包含：企劃、攝影、音效配樂、電腦動畫、專業級旁白配音、剪輯後製作、VCD 壓製等費用。 三、討論會與成果發表費：20000 元
活動期程	九十二年一月至九十二年六月
活動經費	400000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	貓羅新庄文化工作室、專業錄影工作室、彩色影印工作室
使用空間	霧峰鄉文化藝術工作辦公室

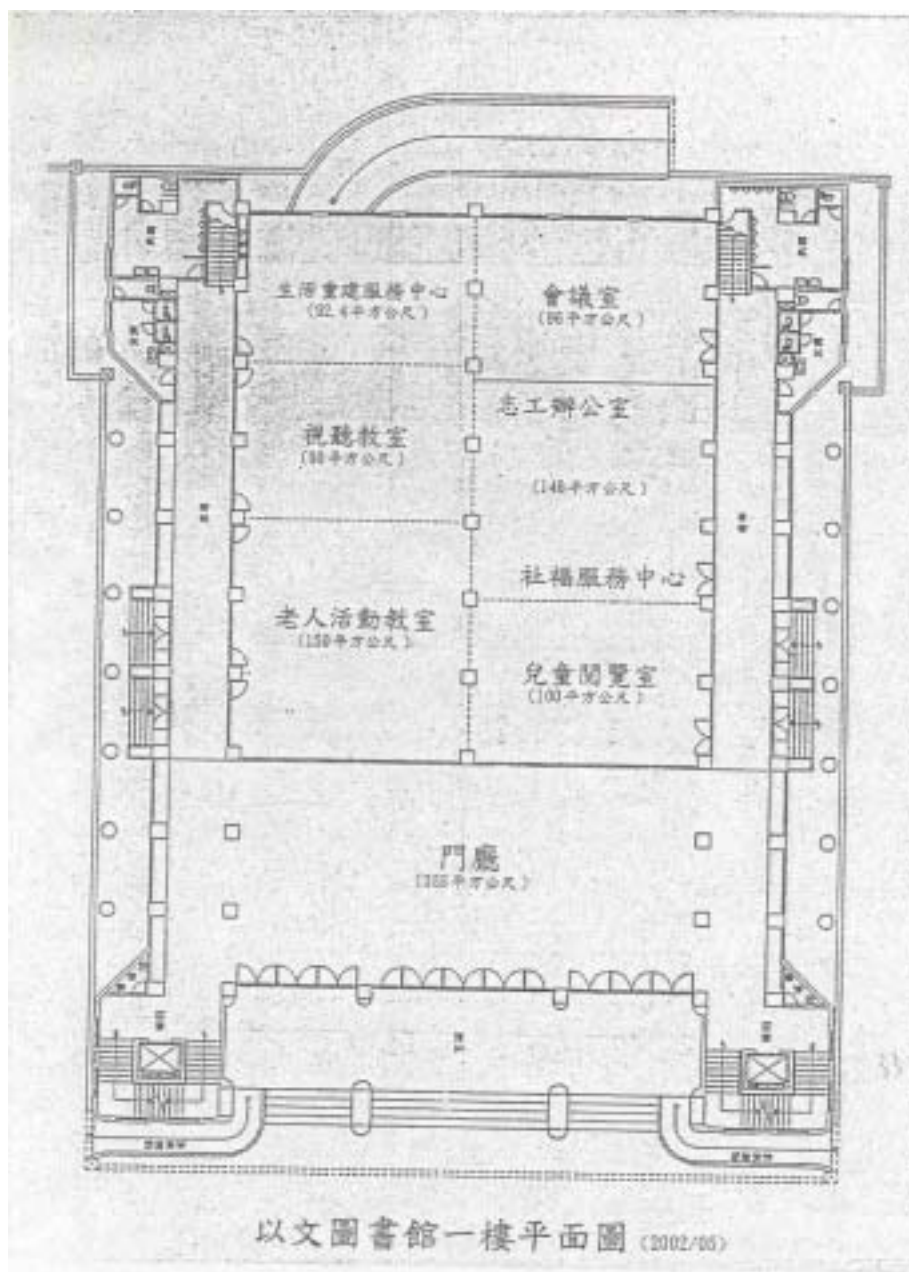
創意行動方案(二)	
行動方案	社區書苑
活動主題	作伙來讀書
預期目標	讓社區成為圖書館的分身，讓社區活動中心和圖書館連結交流。
執行方式	對象：公立幼稚園的教師、親子、孫子 方式：一、先培訓讀書會帶班人 二、以圖書館的藏書為主，用讀書會的方式經營或經讀、繪畫的方式將讀書會討論的內容表現出來。
活動期程	九十二年一月至九十二年三月
活動經費	100000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	霧峰鄉文化志工團隊
使用空間	社區活動教室

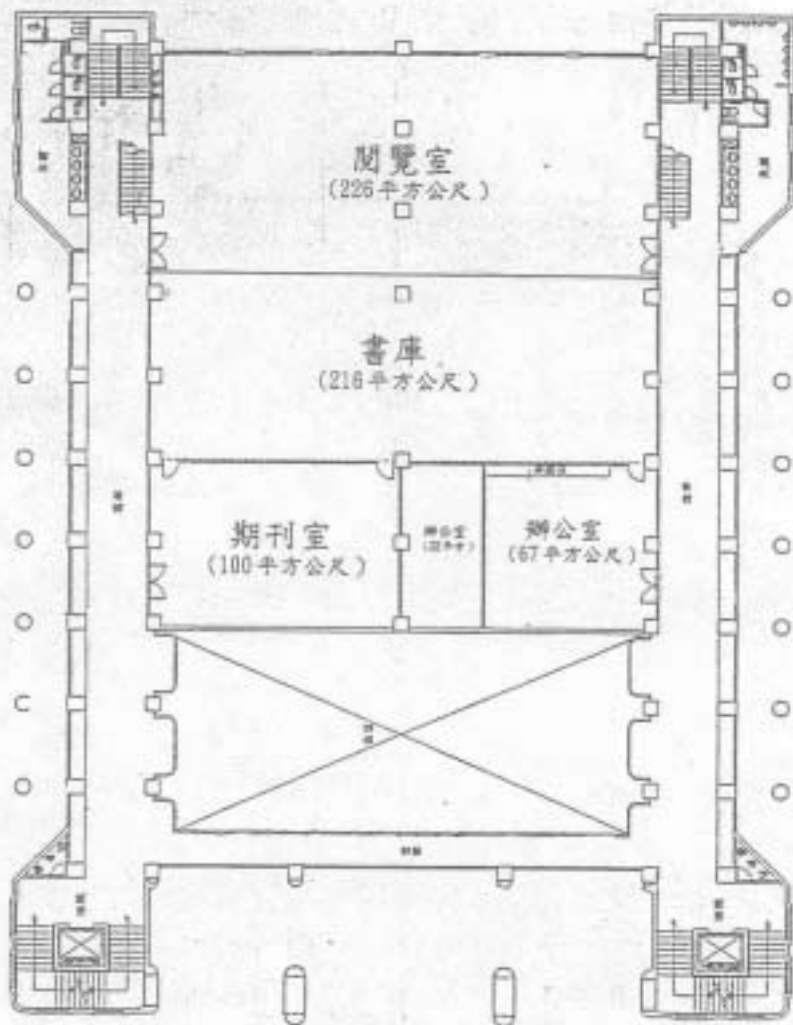
館舍再造方案	
行動方案	藝形空間
活動主題	環境意象、重整設計
預期目標	透過館設的再造，營造出一個可藝、可文、可讀、可演的藝術文化空間，並透過圖書館館舍資源與社區、機關相結合所舉辦的展演活動將圖書館變成地方文化館與社區博覽會會場，進一步讓鄉民認識地方，培養藝術氣息。
執行方式	修繕內容： 將整體的空間重新再規劃，使「綜合社會福利館」變成真正的「以文圖書館」。 一、將所有與圖書借閱相關的空間移到一樓，包含書庫、兒童室、期刊室與辦公室，使的圖書的借閱工作變成單一窗口，以達到節省人力的目標彌補圖書館人力不足的情況，未來並可將人力做適當的調整以延長開放時間服務更多的讀者。 二、加強原有的空間使用狀況，包含視聽室、一般閱覽室與多功能活動空間，其中視聽室將定期撥放影片以增加讀者數目，而影片的來源將透過與朝陽大學或國立台中圖書館館際合作的方式取得，多功能活動空間將規劃同時具備開會與一般上課的功能以充分利用原始空間。 三、新增的館舍空間，包含藝文展覽空間與鄉土資料典藏室，藝文展覽空間主要將用來展覽地方藝術家的作品，讓鄉民了解地方藝術工作者，並過藝術來了解地方，而鄉土資料典藏室目的在典藏在地之鄉土資料，使以文圖書變成一真正具備特色典藏的鄉鎮圖書館。 方案執行的時間表： 一、圖書館整體之規劃設計：九十一年九月底。 二、圖書館再造工程上網發包：九十一年十月中旬。 三、圖書館再造工程全程施工：九十一年十月底。 四、圖書館再造工程全部完工：九十二年一月底

活動期程	九十一年九月至九十二年一月
活動經費	5400000 元
執行團體	霧峰鄉以文圖書館
協力團體	霧峰鄉文化志工團隊
使用空間	圖書館
附 註	館舍空間再造之平面圖與內容概述見附註(一)，而經費概算預算書見 P.23~P.25

附註(一)

原始的空間平面圖：



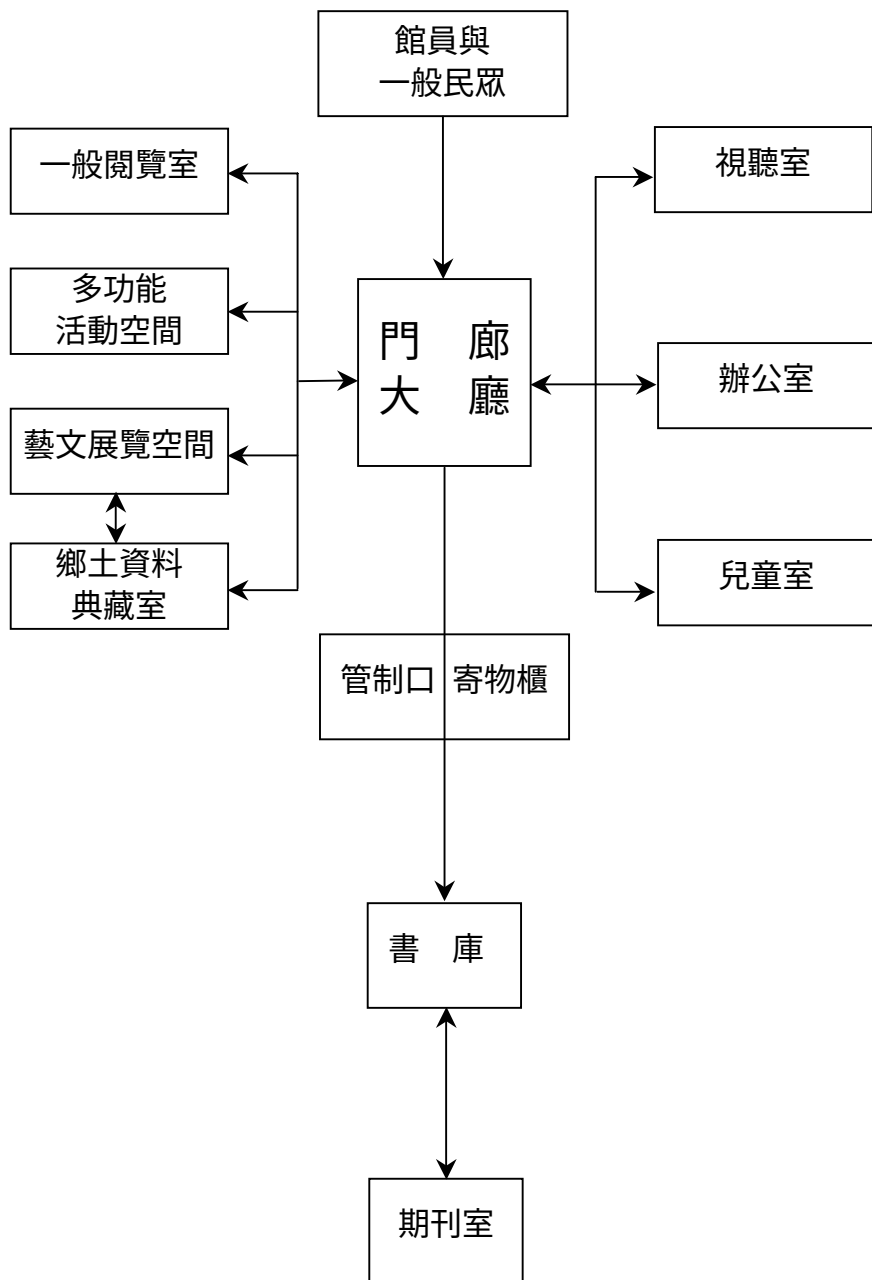


以文圖書館二樓平面圖 (2002/05)

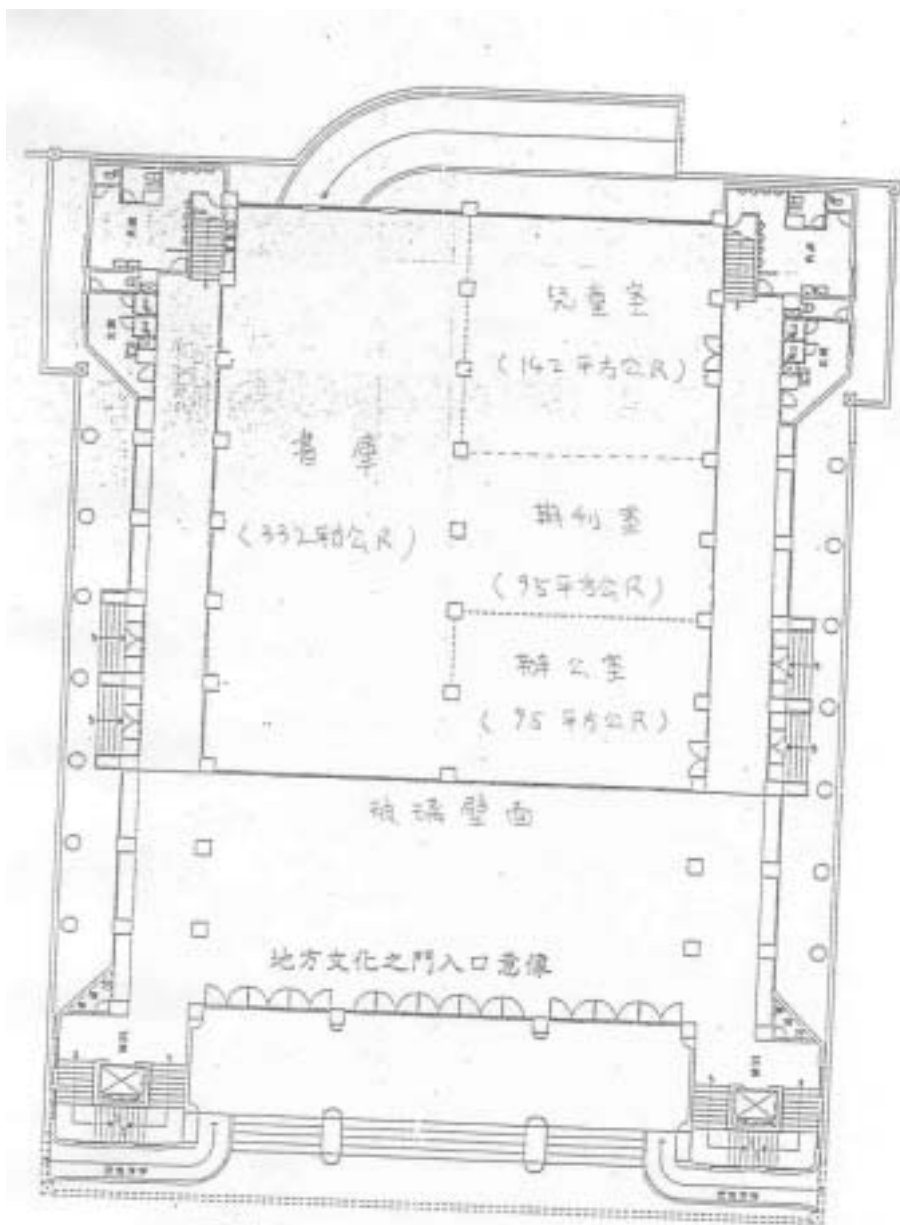
以文圖書館再造空間使用說明：

館舍空間名稱	空間大小	用途說明
書庫	332 平方公尺	廣博的收攬群書，成為鄉民的知識寶庫，並提供設置資訊檢索區、新書區與參考書區，而且定時設置「圖書展示區」
兒童室	142 平方公尺	透過閱讀推廣方案讓圖書館兒童閱覽室成為鄉內兒童的童話王國，同時也設計包含新書區與「圖書展示區」
期刊室	95 平方公尺	加強各類刊物的訂閱，讓雜誌成為鄉民另一個資訊來源，並與鄉內就業機關連線，設置「就業相關資訊區」
辦公室	95 平方公尺	提供圖書館人員辦公並兼具服務台功能，讓鄉民一進入便能得到專業的圖書諮詢服務，並能索取鄉內其他資訊
一般閱覽室	190 平方公尺	提供鄉內一般民眾讀書進修極佳的閱讀空間，打造一個舒適與安靜的閱讀環境，以提昇鄉內知識水準
多功能活動空間	142 平方公尺	作為相關培訓課程的培訓中心與各式讀書會的論談天地，並提供不同會議的舉辦場所
藝文展覽空間	142 平方公尺	讓藝術家在此展覽空間展示相關作品，並能和鄉民面對面分享美的喜悅，透過藝術提昇鄉民生活的品質
視聽室	95 平方公尺	定期撥放各類電影與地方影片，使鄉民除閱讀圖書，亦可享受多媒體感官刺激，以達到休閒的目的
鄉土資料典藏室	95 平方公尺	整合各方的田調和人文資料提供教學研究與交流，並提供動態的即時影片欣賞，激發鄉民愛護地方的心

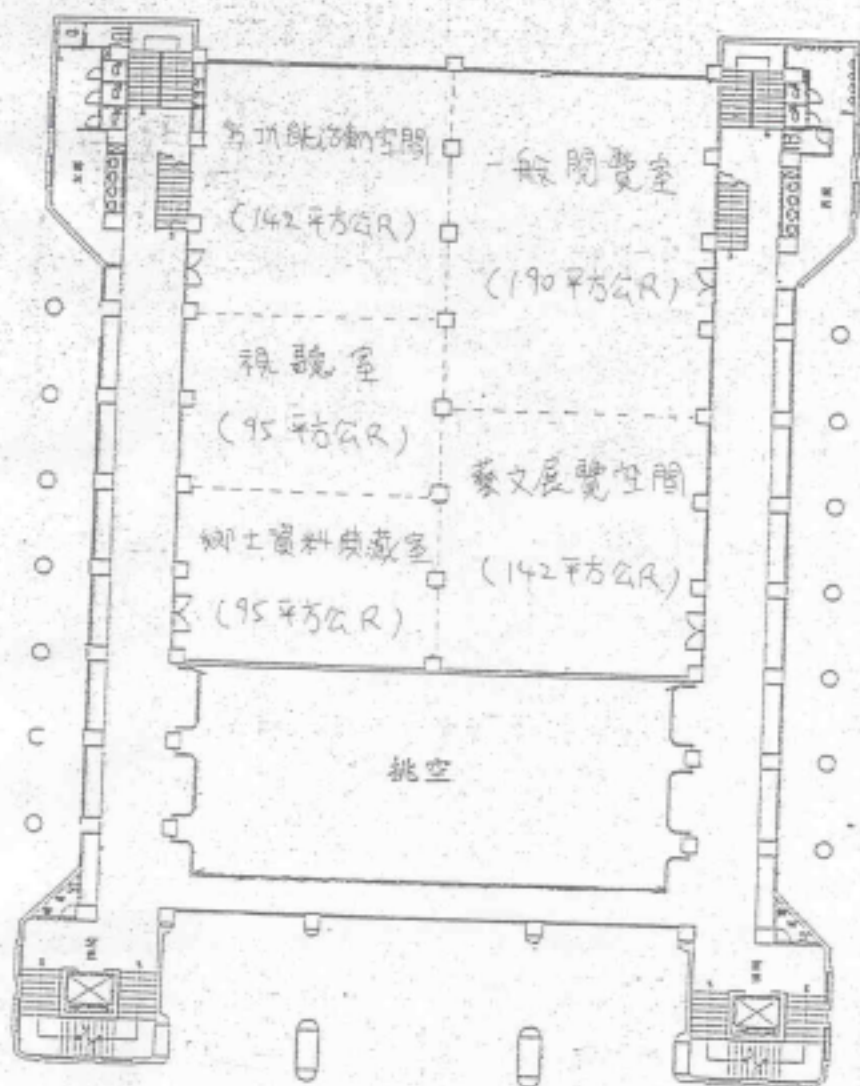
以文圖書館之空間組織及動線圖



再造的空間平面草圖：



以文圖書館館舍再造一樓平面配置圖



以文圖書館館舍再造二樓平面圖

(三) 活動進度：

預定工作項目及進度期程：

進度月份	91 年				92 年					
工作項目	9 月	10 月	11 月	12 月	1 月	2 月	3 月	4 月	5 月	6 月
悅讀家族方案										
好書典藏、 書香快驛方案										
館館相連方案										
資訊網頁方案										
種子培訓方案										
故鄉讀本方案										
社區書苑方案										
藝形空間方案										

五、經費預算：

經費概算及來源

項目	中央補助款		地方自籌款	合計
	金額	說明	金額	
人事費：	380000 元		0 元	380000 元
(1)設計費	200000 元	本計畫有識別系統、空間規劃設計費	0 元	200000 元
(2)鐘點費	160000 元	1600 元*100 小時 =160000 元本案執行有關社區民眾參與研習、訓練等鐘點費	0 元	160000 元
(4)車馬費	20000 元	召開會議、交通費	0 元	20000 元
業務費：	1300000 元		60000 元	1360000 元
(1)印刷費	100000 元	其他各場說明會、期中期末報告、各項活動文宣及研習資料等印製費用	0 元	100000 元
(2)郵電費	0 元	文書、郵電費	60000 元	60000 元

(3)庶務費	50000 元	含影像紀錄、午餐費、文具及其他雜支費用	0 元	50000 元
(4)閱讀推廣方案計畫	650000 元	含悅讀家族、書香快驛、館館相連、資訊網頁與種子培訓	0 元	650000 元
● 悅讀家族	100000 元	一案	0 元	100000 元
● 好書典藏	150000 元	一案	0 元	150000 元
● 、書香快驛				
● 館館相連	150000 元	一案	0 元	150000 元
● 資訊網頁	100000 元	一案	0 元	100000 元
● 種子培訓	150000 元	一案	0 元	150000 元
(5)創意行動方案計畫	500000 元	含故鄉讀本與社區書苑	0 元	500000 元
● 故鄉讀本	400000 元	一案	0 元	400000 元
● 社區書苑	100000 元	一案	0 元	100000 元
硬體改善設備費	5170000 元		825000 元	5995000 元

項目	中央補助款		地方自籌款	合計
	金額	說明	金額	
(1)館舍再造方案計畫	4575000 元	請參照工程預算書(如後)	825000 元	5400000 元
(2)電腦設備充實 (主要在成立電腦資訊檢索區)	280000 元	電腦 50000 元*4= 200000 元 筆記型電腦一部 60000 元 數位相機一台 20000 元	0 元	280000 元
(3)多媒體設備充實 (主要作為相關培訓課程使用)	315000 元	DVD+電 25000*3=75000 元 單槍投影機 200000 元 *1=200000 元 幻燈機 15000 元*1=15000 元 投影機 25000 元*1=25000 元	0 元	315000 元
4、管理費	150000 元	以業務費的 10%	0 元	150000 元
合 計	7000000 元		885000 元	7885000 元

預 算 書

工程名稱：霧峰鄉以文圖書館修繕工程

項次	品 名	單位	數量	單 價	總 價	備 註
壹	工程發包費					
一	一樓部分	式	1		1,476,500	
二	二樓部分(A + B + C + D)	式	1		3,082,800	
三	小 計				4,659,300	
四	勞工安全衛生	式	1		13,978	
五	保險費	式	1		13,978	
六	廠商利潤及管理費	式	1		125,780	
七	稅 金	式	1		240,652	
八	合 計				5,053,688	
貳	行政作業費					
一	規劃設計監造費	式	1		302,341	
二	工程管理費	式	1		143,972	
三	合 計	式	1		446,312	
參	總 計(壹+貳)				5,400,000	

預 算 書

工程名稱：霧峰鄉以文圖書館修繕工程

項次	品 名	單位	數量	單 價	總 價	備 註
壹	發包工作費					
一	一樓部分					
1	落地鋁門窗及玻璃	組	4	82,000	328,000	
2	壁面切除與柱邊補強修飾	處	8	25,000	200,000	
3	木作高架無塵企口地板	m ²	142	2,100	298,200	
4	新作造型隔屏	尺	80	3,100	248,000	
5	新作造型隔屏	尺	53	3,100	164,300	
6	多功能網路地板架設	m ²	95	1,200	114,000	
7	方塊地毯鋪設	m ²	95	1,100	104,500	
8	網路地板之網路管線及插座	組	13	1,500	19,500	
	小 計				1,476,500	
二	二樓部分					
A	多功能會議室					
1	多功能網路地板架設	m ²	142	1,200	170,400	
2	方塊地毯鋪設	m ²	142	1,100	156,200	
3	網路地板之網路管線及插座	式	1	32,000	32,000	
4	新作複式隔音牆	m ²	48	1,400	67,200	
5	新作吸音毯	m ²	192	800	153,600	
6	會議室燈光處理及開關	式	1	32,000	32,000	
7	防焰遮光雙層布窗簾	式	1	29,500	29,500	
8	造型白板主牆	尺	40	5,500	220,000	
9	會議系統	式	1	280,000	280,000	
10	會議桌(180×70)	張	14	16,000	224,000	
11	會議桌(70×70)	張	4	13,000	52,000	
12	會議椅	張	42	2,600	109,200	
	小 計				1,526,100	

預 算 書

工程名稱：霧峰鄉以文圖書館修繕工程

項次	品 名	單位	數量	單 價	總 價	備 註
B	視聽室					
1	新作複式隔音牆	m ²	128			
2	原有天花板及燈具風管修補	式	1	1,400	179,200	
3	天花板燈具及線路配置	式	1	27,000	27,000	
4	新作製根式階梯地板	m ²	95	1,800	32,000	
5	新作滿鋪地毯(含吸音線)	m ²	108	1,000	171,000	
6	造型白板主牆	尺	27	5,500	108,000	
7	隔音門新作	樘	1	35,000	148,500	
8	新作牆面吸音毯	m ²	160	800	35,000	
9	天花板喇叭新作	式	1	20,000	128,000	
10	電動銀幕 150"(含配電)	組	1	28,000	20,000	
11	視聽椅	張	80	3,600	288,000	
	小 計				1,164,700	
C	一般閱覽室					
1	新作輕隔間(含刷漆)	m ²	48	1,000	48,000	
	小 計					
D	鄉土資料及藝文展覽空間					
1	區域投射照明系統補強	式	1	60,000	60,000	
2	活動式展示架	座	30	9,600	288,000	
	小 計				344,000	
	合 計				3,082,800	

六、預期效果及影響：

- (一) 走出 921 地震災變陰霾，勇敢迎向重建生活。
- (二) 親近藝術文化性活動，自我提升人文的素養。
- (三) 熱心投入志願性服務，相互鼓舞祥和的朝氣。
- (四) 學習參與公共性事務，積極推動故鄉的再造。
- (五) 成立自主性讀書團體，共同增進知識的成長。